



**MEINY PRINS**  
Algemeen directeur Priva

Investeer  
vol in de  
koplopers

*De komende tien jaar gaat er veel veranderen voor de Nederlandse glastuinbouw, zo is de overtuiging van Meiny Prins, de topvrouw van Priva in De Lier. Zo veel dat het tempo van de innovatiekracht in Nederland omhoog moet. 'Anders worden we het bejaardenhuis van de wereld.'*

Op haar stoel aan de vergadertafel van haar kamer recht Meiny Prins de rug en vliegt ze er bij de eerste vraag direct in. „Met Priva gaat het goed. We hebben twee jaar terug in de recessie veerkracht getoond, maar nooit onze ambities losgelaten. We hebben alleen, net als veel andere ondernemers in de tuinbouw behoorlijke uitdagingen gehad. De komende tien jaar gaat er veel veranderen. We zijn ooggetuige van een nieuw tijdperk. Maar welke rol ga jij daar als ondernemer in spelen?”

Verwacht van Prins geen doemdenken over de jaren die komen gaan. Dat zit niet in de aard van de CEO van de mondiale marktleider in procesautomatisering en klimaatbeheersing voor de tuinbouw en gebouwo automatisering. Op de Priva Campus, het hoofdkwartier van Priva in De Lier, twinkelen de ogen van Prins bij de perspectieven in het komende decennium.

**Tien jaar is een relatief korte periode voor een nieuw tijdperk. Wat gaat er allemaal veranderen?**

„Er zijn in grote lijnen drie belangrijke ontwikkelingen. Allereerst is de urbanisatie van de grote steden bepalend. De invloed van de landelijke overheden neemt steeds verder af, we krijgen steeds meer te maken met de grote steden die zelf het heft in handen nemen. Bijvoorbeeld in verduurzaming. Hierdoor wordt de stem van de consument in de stad ook groter, een ontwikkeling die nu al gaande is. Een tendens die bloemen- en plantenkwekers beslist niet moeten missen.”

**En de tweede ontwikkeling?**

„Dat zijn de sprongen in de technologie. Die vind ik zelf nogal heftig. De maximale snelheid van de chips is bijna voltooid, daar is de rek uit. Wetenschappers verwachten in 2017 de eerste marktintroductie van nanotechnologie, een toepassing met ongekend nieuwe mogelijkheden. Ook verwachten we een kentering in robotica. Robots in de huiskamer zijn dichterbij dan je denkt. De technologie om robots informatie te laten interpreteren, is er al. Het is alleen zaak deze betaalbaar te maken voor de consument. Technologie die we zeker terug zien in de kas.”

**Zoals de bladbrekrobot, waarmee Priva op de Greentech afgelopen zomer de Innovation Award won?**

„De bladbrekrobot is een eerste stap, deze voert opdrachten uit in een onvoorspelbare omgeving via Vision technologie. De volgende generatie robots is veel intuïtiever. Zij slaan de informatie op, leren daarvan en gebruiken de kennis in hun verdere handelen. Dus niet alleen het breken, maar ook bijvoorbeeld op het gebied van klimaatbeheersing, gewashandelingen en het herkennen van ziektes. Dit soort innovaties kan een teler een grote hoeveelheid data opleveren voor het optimaliseren van zijn teelt en gaat de bedrijfsvoering van een teelt in de kas drastisch veranderen.”

**Met welke derde trend mogen we rekening .....**

„Wacht even, er is meer. Energie wordt gratis. We gaan betalen voor de infrastructuur, niet meer voor het verbruik. Grootste bron van energie is de zon. Kijk maar eens naar de plannen die er zijn voor zonnepanelenvelen. Daarbij wordt het energieverbruik ook efficiënter, want we verspillen nu nog zo veel elektriciteit. Fossiele brandstoffen als gas en olie lopen op de laatste benen. Veel nieuwe huizen hebben al geen gasaansluiting meer. De glastuinbouw wacht daarin een stevige transitie.”

**Gas en olie verdwijnen toch niet in een periode van tien jaar? Als de olieprijs stijgt, groeit weer het opportunisme?**

„Het is klaar. Olie verdwijnt al voordat de olie op is. Iedereen beseft nu dat het op de lange termijn niet meer haalbaar is. Het gaat steeds minder om winstmaximalisatie en steeds meer om doelexpansie. Dat is nu ook de derde ontwikkeling: de nieuwe generatie denkers tussen de 30 en 35 jaar denken steeds meer in gebruik in plaats van in bezit. Daar komen diensten als Airbnb en Uber uit voort: gemeenschappen met een gezamenlijk doel.”

*'De sprongen in technologie vind ik nogal heftig'*



## 'Nederland kan zich presenteren als fashion house voor bloemen en planten in de wereld'

### **Welke rol gaan bloemen en planten spelen het komende decennium?**

„Bloemen en planten blijven hip. Vooral groen is sterk in opkomst, met name uit oogpunt van gezondheid. Het antwoord van Chinese president Xi Jinping op de smog in de steden is het bevorderen van green, low carbon en circulaire steden. Net als meer groen op kantoren tegen CO<sub>2</sub> en luchtvervuiling. Ook bijvoorbeeld het Braziliaanse Sao Paulo of steden in de Verenigde Staten zoeken naar meer functioneel groen. Een groeiemarkt waar je als teler op in kan spelen. Nederland kan in deze ontwikkelingen vooroplopen door zich te presenteren als fashion house voor bloemen en planten in de wereld.”

### **Hoe kan een snijbloemen- of potplantenkweker nu optimaal inspelen op deze trends?**

„Door vooral actief te acteren op ontwikkelingen bij de digitale generatie. Een voorbeeld: als je in Zuid-Afrika via de Uber app een taxi bestelt, dan kun je 's avonds een berichtje krijgen met de weekaanbiedingen van een Japans restaurant om de hoek en Uber kan het nog bij je bezorgen ook. De sierteelt moet dit soort innovaties in online bestellen ook omarmen. Het resulteert er uiteindelijk ook in dat de kweker in direct contact komt met de consument, die ontwikkeling zet zich door. Alles wat geen waarde meer toevoegt, houdt op te bestaan.”

Meiny Prins is even stil en zegt dan „au” om de impact van haar woorden te omschrijven. De impact van deze

ontwikkelingen is groot. De bloemenveiling is haar rol als draaischijf in de sector dus ook aan het verliezen. De handel gaat meer een logistieke dienstverlener worden, tenzij de bloemenveiling nieuwe waarde blijft creëren.

### **Hoe blijft Priva waarde toevoegen voor haar klanten?**

„Door te blijven inzetten op innovatie en het ontzorgen van onze klanten. We groeien de laatste jaren behoorlijk in de glastuinbouw. Wereldwijd zijn 450 medewerkers voor Priva actief. De motor binnen ons bedrijf is nog steeds de klimaatbeheersing. De middelen die we hieruit genereren, zetten we in voor de ontwikkeling van innovaties in bijvoorbeeld de robotica en data in een cloudomgeving.”

### **Is Nederland en de sierteelt innovatief genoeg om op de geschetste ontwikkelingen te anticiperen?**

„We zijn in Nederland gewend om in een hele sector te willen investeren, maar waarom? Dat beperkt de vooruitgang. Elke sector, ook de sierteelt, heeft zijn koplopers. Investeer vol in deze frontrunners. De veranderingen gaan zo snel, voor polderen is echt geen tijd meer. Dat besef zie ik helaas amper. Neem bijvoorbeeld ook de Europese landbouwsubsidies, dat remt de ontwikkeling in de landbouw af. Zulke systemen moeten worden doorbroken. Als Nederland nu stil blijft staan, worden we het bejaardenhuis van de wereld.”

TEKST **Eric de Lijster** BEELD **Gerdien de Nooy**

## **Prins niet direct begonnen in familiebedrijf Priva**

- Meiny Prins is niet direct uit de schoolbanken aan de slag gegaan bij familiebedrijf Priva, dat onder meer door haar vader Jan Prins is opgericht. Ze is begonnen als leeraar en had daarna twaalf jaar een eigen ontwerp- en communicatiebureau in Maassluis met uiteindelijk 20 man personeel. Ze deed het bedrijf in 2002 van de hand.
- In 2002 trad Prins toe als directeur strategy & new business bij Priva, maar dat was slechts van korte duur. Drie jaar later werd ze al benoemd als CEO en medeaandeelhouder van het concern. Prins staat dus 11 jaar aan het roer bij Priva.
- In 2009 wordt Meiny Prins landelijk bekend als winnaar van de 'Prix Veuve Clicquot', beter bekend onder de titel Zakenvrouw van het Jaar. Daar zijn in de loop van de jaren nog vijf andere onderscheidingen bijgekomen.
- Prins is naast algemeen directeur ook lid van de Dutch Trade and Investment Board en van het Nederlands Comité voor Ondernemerschap en Financiering.
- In 2014 startte Meiny Prins het initiatief Sustainable Urban Delta, met een duurzame focus op water, voedsel, energie en kennis